

NA RYNKU OD 1964 ROKU

## ROZMOWA MIESIĄCA

6. Siła w bankach spółdzielczych  
– rozmowa z wicepremierem, ministrem gospodarki Januszem Piechocińskim

## TYM ŻYJE BANKOWOŚĆ SPÓŁDZIELCZA

11. Trzej muskietierowie, czyli jeden za wszystkich, wszyscy za jednego
12. Czekając na kompromis – trwają prace nad nową ustawą o funkcjonowaniu banków spółdzielczych

## BANKOWOŚĆ I BEZPIECZEŃSTWO

20. Pilnuj dokumentów, jak siebie samego

## BANK MIESIĄCA

22. Elastyczny, uniwersalny bank  
– prezentacja Banku Spółdzielczego w Lubrańcu

## ZDANIEM PREZESA

28. Zdecydują właściciele  
– rozmowa z Józefem Miturą, prezesem zarządu Banku Spółdzielczego w Brodnicy



str. 6

16. IPS – wyzwanie dla sektora  
– jeden z punktów widzenia nad nowymi rozwiązaniami prawnymi dotyczącymi przyszłości banków spółdzielczych

18. To będzie trudny rok? – zdania ekspertów branży są podzielone

## NASZA IDEA

32. Wybieramy pozytywistę XXI wieku, następcę twórców bankowości spółdzielczej księży Wawrzyniaka i Szamorzewskiego

## Z DZIEJÓW BANKOWOŚCI

34. Wielkopolska kolebką bankowości spółdzielczej

## EKONOMIA SPOŁECZNA

38. Działalność społeczna buduje reputację

40. Silne kobiety, o wrażliwych sercach.  
One patrzą inaczej

44. Concordia partnerem bankowości spółdzielczej

## DLA MENADŻERA

46. Delegowanie uprawnień w pracy menadżera
50. Skuteczne zarządzanie bankiem spółdzielczym
52. Jak banki chronią dane klientów?

## WIZJONERZY BIZNESU

76. Bądźcie spragnieni, bądźcie szaleni  
– historia Steve'a Jobsa, twórcy Apple

## PO GODZINACH

80. Nietypowa pasja – prezes zarządu Kaszubskiego Banku Spółdzielczego w Wejherowie w wolnych chwilach poluje
82. Jak zimują biegacze? – już dziś przygotuj się do sportowej wiosny
86. Jak cię widzą, tak cię piszą, czyli kilka słów o biznesowej modzie



str. 62

54. Mariaż banków spółdzielczych i Union Investment TFI korzystny dla obu stron

## PRAWO

56. Odwrócony kredyt hipoteczny – dla kogo?
60. Pracownik zapłaci za szkodę  
– kilka rad dla każdego pracującego

## FINANSE I ZARZĄDZANIE

62. Konsekwencje stosowania w strefie euro ujemnych stóp procentowych
66. Nowy podział unijnych środków

## EDUKACJA

68. Nowoczesne nauczanie standardem w Bankach Spółdzielczych
72. Podstawowe terminy z zakresu prawa i obrotu dewizowego



str. 88

## REKLAMA MARKETING PUBLIC RELATIONS

88. Jak się komunikować w branży finansowej?  
– dialog z otoczeniem wpływa na lepsze postrzeganie marki
90. Media społecznościowe – warto tam być?
92. Jak założyć fanpage na Facebooku? – kilka wskazówek dla niewtajemniczonych

## REGAŁ Z KSIĄŻKAMI

94. Kevin Murray: „Język liderów” i „Inspirująca komunikacja”  
Charles Duhigg „Siła nawyku”

## REGAŁ ZE SZKOLENIAMI

## FOTOPASJE

96. Czarny sport w obiektywie Marty Gwiazdy