

---

# Nexus™ czyli skalowalny Scrum

**CIĄGŁE DOSTARCZANIE  
ZINTEGROWANEGO PRODUKTU  
PRZEZ WIELE ZESPOŁÓW SCRUMOWYCH**

---

Kurt Bittner  
Patricia Kong  
Dave West

APN Promise  
Warszawa 2018

---

# SPIS TREŚCI

---

	Wstęp .....	ix
	Przedmowa.....	.xi
	Podziękowania .....	.xiv
	O autorach .....	xv
<b>Rozdział 1</b>	<b>Wprowadzenie do skalowalnego programowania zwinnego .....</b>	<b>1</b>
	Dlaczego programowanie zwinne? .....	2
	Dlaczego Scrum? .....	2
	Co to jest produkt? .....	3
	Co to jest Scrum? .....	3
	Dlaczego Nexus? .....	5
	Prostota jest kluczem do skalowania .....	6
<b>Rozdział 2</b>	<b>Wprowadzenie do Nexusa .....</b>	<b>7</b>
	Co to jest Nexus? .....	7
	Nexus rozszerza Scrum .....	8
	Zespół integracyjny Nexusa .....	10
	Wydarzenia Nexusa .....	13
	Doskonalenie .....	14
	Planowanie sprintu Nexusa .....	14
	Codzienny Scrum Nexusa .....	16
	Przegląd sprintu Nexusa .....	16
	Retrospektywa sprintu Nexusa .....	17
	Pytania do zadania w każdej retrospektywie sprintu Nexusa .....	18
	Artefakty Nexusa .....	19
	Backlog produktu .....	19
	Cel Nexusa .....	19

---

---

Backlog sprintu Nexusa.....	19
Zintegrowany przyrost .....	19
Przejrzystość artefaktów.....	20
Definicja „ukończenia” w Nexusie .....	20
Czego potrzebujemy, aby rozpocząć pracę w Nexusie?.....	21
Zakończenie .....	21
<b>Rozdział 3 Formowanie Nexusa.....</b>	<b>23</b>
Ewolucja zespołu międzyfunkcyjnego .....	26
Praktyka: Otwieranie bazy kodu .....	27
Praktyka: Formowanie zespołów wokół przyrostów wartości biznesowej.....	29
Praktyka: Formowanie samoorganizujących się zespołów .....	30
Wzrost Nexusa.....	31
Rozpoczynanie od niewielkich rozmiarów, a następnie wzrost .....	31
Używanie programowania w parach i „staży” do wzrostu zespołów scrumowych .....	33
Dlaczego w Nexusie jest tylko od trzech do dziewięciu zespołów scrumowych?.....	33
Formowanie zespołu integracyjnego Nexusa .....	35
Kto należy do zespołu integracyjnego Nexusa? .....	37
Jak pracuje Nexus? .....	37
<b>Rozdział 4 Planowanie w Nexusie .....</b>	<b>39</b>
Konsolidowanie i sprawdzanie poprawności backlogu produktu.....	39
Doskonalenie backlogu produktu .....	42
Doskonalenie backlogu produktu między zespołami .....	43
Zależności elementów backlogu produktu.....	47
Praktyka opcjonalna: używanie odwzorowywania historii w celu zrozumienia możliwości i zależności .....	49
Praktyka opcjonalna: użycie tablicy doskonalenia międzyzespołowego, aby zrozumieć zależności .....	50
Planowanie sprintu w Nexusie.....	53
Ustanawianie celu Nexusa .....	54
Szacowanie i określanie rozmiarów elementów backlogu produktu ..	55
Praktyka opcjonalna: łączenie elementów backlogu produktu w celu dostarczania wartości.....	57

---

---

	Budowanie backlogu sprintu Nexusa i backlogów zespołów scrumowych .....	58
	Zakończenie .....	61
<b>Rozdział 5</b>	<b>Przebieg sprintu w Nexusie .....</b>	<b>63</b>
	Codzienny Scrum Nexusa .....	64
	Zapewnianie przejrzystości wewnątrz i na zewnątrz Nexusa .....	67
	Praktyka opcjonalna: mapa drzewa backlogu produktu .....	68
	Praktyka opcjonalna: wizualizacja spalania backlogu produktu i prędkości .....	69
	Przegląd sprintu Nexusa .....	72
	Praktyka opcjonalna: używanie formatu „ekspozycja” (expo) dla przeglądów sprintów Nexusa .....	73
	Praktyka opcjonalna: używanie technik przeglądów offline dla przeglądów sprintów Nexusa .....	73
	Retrospektywa sprintu Nexusa .....	75
	Zakończenie .....	80
<b>Rozdział 6</b>	<b>Ewolucja Nexusa .....</b>	<b>81</b>
	Praktyka opcjonalna: organizowanie zespołów scrumowych wokół funkcjonalności .....	84
	Praktyka opcjonalna: zarządzanie kodem jak w projekcie open source ..	85
	Praktyka opcjonalna: organizowanie zespołów wokół person .....	88
	Rozszerzanie zespołu integracyjnego Nexusa .....	90
	Aktualizowanie i doskonalenie backlogu produktu .....	91
	Planowanie sprintu Nexusa, nowe spojrzenie .....	93
	Codzienny Scrum Nexusa, podejście drugie .....	94
	Przegląd sprintu Nexusa, podejście drugie .....	95
	Retrospektywa sprintu Nexusa, podejście drugie .....	96
	Zbyt wiele pracy, za mało postępu .....	98
	Zwiększanie długu technicznego .....	98
	Niedostępny właściciel produktu .....	99
	Nieodpowiednia automatyzacja kompilacji i testowania .....	100
	Formowanie planu poprawy .....	101
	Wyzwania dotyczące skalowania Scruma .....	102
	Zakończenie .....	104

---

---

<b>Rozdział 7</b>	<b>Nexus w trybie emergencji</b> .....	105
	Doskonalenie backlogu produktu, podejście trzecie .....	107
	Planowanie sprintu Nexusa, podejście trzecie .....	110
	Prowadzenie sesji planowania sprintu rozproszonych w dużej skali ..	111
	Nexus i wytwarzanie mieszanych rozwiązań sprzętowo- programowych .....	112
	Zespoły pracujące z różnymi kadencjami sprintów. ....	114
	Mieszanie podejść Scrum i kaskadowego w Nexusie. ....	116
	Codzienny Scrum Nexusa, podejście trzecie .....	117
	Codzienny Scrum Nexusa z zespołami rozproszonymi .....	118
	Co zrobić, kiedy Nexus zaczyna się zmagać .....	119
	Zespół integracyjny Nexusa w trybie emergencji .....	120
	Zmniejszanie skali. ....	121
	Używanie testu kondycji do zrozumienia odczuć zespołów .....	123
	Scrumowanie .....	125
	Przegląd i retrospektywa (pseudo) sprintu Nexusa .....	127
	Zakończenie .....	129
<b>Rozdział 8</b>	<b>Retrospektywa na drodze Nexusa</b> .....	131
	Co działało dobrze .....	132
	Codzienny Scrum Nexusa .....	132
	Zespół integracyjny Nexusa .....	133
	Częstotliwość wydań .....	134
	Produktywność .....	135
	Samoorganizacja .....	136
	Obszary do poprawy .....	137
	Zarządzenie długiem technicznym .....	137
	Skalowanie właściciela produktu .....	139
	Rozwijanie umiejętności .....	140
	Przejrzystość i zaufanie .....	141
	Co dalej .....	144
	Zakończenie .....	145
	Skąd dowiedzieć się więcej .....	146
	Słowniczek .....	147
	Indeks .....	155

---